

2023

社会责任报告

天津国有资本投资运营
有限公司



报告编制说明

报告时间范围：

本次报告期限为2023年1月1日至2023年12月31日，为增强报告的对比性和前瞻性，部分内容超出上述范围。

报告采用称谓：

为方便表述，“天津国有资本投资运营有限公司”在报告中简称“津投资本”“我们”

本报告述及的子企业简称如下：

- 天津数字经济产业集团有限公司 简称 天数集团
- 天津城市运营发展有限公司 简称 城运发展
- 天津津投城市开发股份有限公司 简称 津投城开
- 天津国弘企业管理有限公司 简称 津投国弘
- 天津国资融资租赁有限公司 简称 国资租赁
- 天津国资股权投资私募基金管理有限公司 简称 国资股权
- 天津市万博咨询有限公司 简称 万博咨询
- 天津津投绿能科技有限公司 简称 津投绿能
- 天津物产集团有限公司 简称 物产集团
- 天津市中环系统工程有限责任公司 简称 中环系统
- 天津市天科数创科技股份有限公司 简称 天科数创
- 中国天津国际经济技术合作集团公司 简称 外经集团
- 天津市电子计算机研究所有限公司 简称 计研所
- 天津数字认证有限公司 简称 数字认证
- 天津市先行多媒体网络技术有限公司 简称 先行多媒体
- 天津市中环系统工程有限责任公司所属国资云科技有限公司 简称 国资云公司
- 天津吉利大厦有限公司 简称 吉利大厦



前言	4	叁 / 做优做强主业篇	22	柒 / 完善公司治理篇	41	执手公益组织 共践低碳环保新理念	46
壹 / 坚持党建引领篇	6	争当质量提升排头兵	23	突出精益管理夯基础	42	协助防汛抗洪 实施民生稳定新举措	46
扎实开展主题教育 深入落实强根铸魂	7	深化结构改革 凸显活力激发新成效	23	坚定政治引领 明确企业管理新策略	42	办好民生实事 争创津门外埠新价值	47
深化创新理论武装 发挥政治统领作用	8	实现腾笼换鸟 助力津门政企新联动	24	讲好津投故事 构建对外宣传新矩阵	42	维护服务大局显担当	48
夯实基层党建基础 推动基层党组进步	10	下好存量盘活先手棋	25	聚焦风险防治稳发展	43	保障租赁住房 承担平台运营新任务	48
加强干部队伍建设 发力国企英才培养	12	优化资源配置 开发内部房产新作用	25	落实合规工作 明确全面审计新认识	43	部署天开高教 展现科创园区新风貌	48
落实全面从严治党 推进清廉国企建设	12	聚力吉利大厦 建设中心城区新地标	26	着眼风险防控 共绘国企治理新蓝图	43	玖 / 关切员工福祉篇	49
贰 / 服务国家战略篇	14	锚定沙柳北路 点燃循环驱动新引擎	27	捌 / 保障民生运行篇	44	深化职工关怀 开展团队建设新实践	50
助力央地合作结硕果	15	激活增量培育发动机	28	履行社会责任有作为	45	后记 / 所属重点子公司简介	52
携手中粮大悦 提交城市运营新答卷	15	部署津 e 优选 构建线上服务新商城	28	建设康养社区 探索养老服务新形式	45	反馈问卷	54
联袂华润平台 迈步资产混改新阶段	16	推广智慧组工 促信息化建设新进程	29				
牵手十一化建 筹划产业融合新局面	16	肆 / 强化科技创新篇	30				
协力中汽中心 树立央地协同新标杆	17	激活云端平台 探寻信息赋能新模式	31				
深化京津冀协调发展	18	致力人机交互 开辟产研融合新赛道	32				
相携河北国控 创造国内循环新速度	18	伍 / 安全生产管理篇	33				
布局绿色新能源赛道	19	开展安全培训 确保事故隐患真杜绝	35				
把握津城优势 共建电池供应新体系	19	带队赶赴一线 督促安全管理真落实	37				
打通津鲁一体化桥梁	20	陆 / 服务实体经济篇	38				
拓展沟通范围 筹划融资租赁新渠道	20	聚焦旗下基建 探索房产信托新产品	39				
落子桂语湖畔 奠定泰安房产新格局	21	着眼实体赋能 开发数字藏品新平台	39				



前言

公司基本情况

天津国有资本投资运营有限公司（简称“津投资本”）是经天津市人民政府批准组建的我市首家国有资本投资运营公司，2017年1月，由天津市人民政府国有资产监督管理委员会独资设立。截至2022年底，资产规模近2200亿元，净资产超820亿元，员工近4000人，所属二级企业共27家，涉及公用事业、资产管理、数字经济等多个领域。

自成立以来，津投资本紧紧围绕市委、市政府和市国资两委部署要求，以“融通实业，资润国本”为企业使命，较好地完成了市属企业混改、重整和债务风险化解等重大任务。成功实施天津农商银行混改，使之成为我市首家实现进一步混改的地方法人银行。顺利完成渤钢系企业、天津物产集团司法重整，先后被评选为2019年度人民法院十大商事案件、2020年度全国法院十大商事案例，津投资本推动国有企业有效化解债务风险的创新性思路和模式业已成为国内大型企业化解债务风险的范例。此外，按照上级部署，推动外经集团整体改革，支持上市房企津投城开转型提升。

公司发展规划

2022年底，公司制定并发布了《经营发展方向与展望（2023-2025）》，明确了投行+基金、特殊资产管理、城市运营服务三大业务板块。在“投行+基金”板块，以国资股权、国资租赁、万博咨询为主体，发展股权投资、租赁融资、资本市场等业务，挖掘优质项目，撬动社会资本，优化产业布局，促进产融协同。在特殊资产管理板块，以津投国弘、国资信用增进为主体，围绕域内外国企混改重组剥离资产、债务化解遗留资产以及政府部门和国企低效、闲置商业资产，开展市场化、专业化处置，实现特殊资产价值的跃升和变现退出。在城市运营服务板块，以城运发展、津投城开为主体，运营好写字楼宇、商业广场、保障性住房和长期租赁性住房等资产，积极扩展城市更新、物业管理、保租房建设等多领域业务。发挥中环系统、天科数创在信息系统建设、智能楼宇改造、软件平台开发等方面的突出优势，改造提升不动产的市场价值，提高资产回报率，打造服务于智慧城市建设的优秀城市运营综合服务商。

进入新的发展阶段，津投资本积极应对新形势、新挑战，抢抓机遇谋发展，深入挖潜增实效，发挥津投资本生态圈优势，围绕资产管理和数字经济两大主业同向发力。在资产管理方向，依托自持和受托管理的各类不动产，强化运营管理，提升运营效率，创造运营价值，唱响“津投”系列资产管理品牌，具备条件时通过上市并购、股权基金转让、发行公募REITs等方式实现市场化退出。在数字经济方向，依托天数集团整合津投资本体系内信息产业优质资源，凭借在云计算、区块链等新兴技术领域积累的产品和经验，积极布局产业数字化、电子认证、数据运营、元宇宙等领域，打造细分领域“单项冠军”，培育上市后备企业。

2023年是十四五计划开展关键之年，也是二十大精神落实开局之年。百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。在这特殊的历史时刻，津投资本以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，在市委、市政府和市国资两委的坚强领导下，树牢“一盘棋”思想，聚焦国企改革与高质量发展，建立起既有良好生存状态又有广阔发展空间的津投系统“生态圈”，以非常之力、恒久之功，诠释国企担当，展现津投作为，奋力开创国资国企高质量发展新局面，朝着建设优秀的国有资本投资运营公司的目标迈进。

侯宇锋

壹 / 坚持党建引领

党的十八大以来，习近平总书记着眼党和国家事业发展全局，深刻论述了国企发展的规律所在，深入回答了国企党建面临的一系列重大问题。新时代十年，国有企业改革发展取得历史性成就。踏上新征程，深化国资国企改革面临新挑战新任务，要求必须深入贯彻落实党的二十大精神，推动国有企业完善中国特色现代企业制度，坚持党对国有企业的全面领导，促进加强党的领导和完善公司治理相统一，加快建设世界一流企业。

在新时代背景下，津投资本坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神，认真落实市委、市政府和市国资两委各项决策部署，系统提升党建工作，纵深推进全面从严治党，把坚持党的领导、加强党的建设贯穿改革发展全过程各领域，奋勇争先、攻坚克难，推动党建业务双融双促，奋力开创高质量发展新局面，取得了优异的工作成绩。



扎实开展主题教育 深入落实强根铸魂

津投资本坚持把主题教育同中心工作结合起来，统筹推进5方面16项重点任务落实落细。牢牢把握理论学习目标任务，开展主题教育读书班，高标准做好4个专题研讨，系统内66名党支部书记为普通党员讲授“微党课”，切实做到“同频共振”的学习效果。制定大兴调查研究的实施方案，领导班子累计调研25次，调研成果转化为21项政策文件或措施。聚焦制约高质量发展和人民群众急难愁盼的突出问题，深入查摆问题27个，制定整改措施63条，拟定9项专项整治方案，细化形成25个突出问题，制定整治措施64条。

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，津投资本多次召开习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题会，公司领导班子成员通过积极参加市国资委党委党校读书班、第一议题学习、自学等方式，深入系统研读《习近平著作选读》等指定用书，及时跟进学习习近平总书记重要讲话精神，深刻领悟“六个必须坚持”丰富内涵，准确把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论。切实提高政治站位，以高质量党建引领保障高质量发展。牢牢把握目标要求，贯彻“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，做到以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干。把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等贯通起来，有机融合、一体推进，以推动高质量发展的实效检验主题教育成效，努力建设公司治理新、经营机制新、发展动能新、布局结构新的现代新国企。



学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育会

学思想、强党性、重实践、建新功

津投资本党委积极举行主题教育专题党课，津投资本党委书记、董事长侯宇锋为津投资本系统党员、干部作学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课报告，深入贯彻落实习近平总书记关于主题教育的系列重要讲话和重要指示批示精神，按照“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，在深化内化转化上下功夫，自觉做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者，把习近平总书记对天津工作的殷殷嘱托全面落实在津沽大地上。



主题教育专题党课现场

聚焦主题教育 大兴调查研究

为推动主题教育工作进一步走深走实，响应在全党大兴调查研究的组织号召，推动全面建设社会主义现代化国家开好局起好步，公司所属国资租赁赴山东、上海等地开展调查研究和业务交流活动，深刻认识大兴调查研究的重要意义，以深化调查研究推动解决发展难题。



国资租赁赴山东、上海与同业机构开展交流座谈会

深化创新理论武装 发挥政治统领作用

津投资本全面学习贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记关于国有企业改革和党的建设重要论述，持续落实“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习计划，定期开展习近平总书记重要指示批示精神贯彻落实情况“回头看”，形成工作闭环。

津投资本召开2022年度党员领导干部民主生活会

按照市纪委监委、市委组织部和市国资委党委部署要求，2023年2月津投资本领导班子召开2022年度民主生活会，深入学习贯彻习近平总书记在中共中央政治局民主生活会上的重要讲话精神，以全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，团结带领党员干部群众以奋发有为的精神贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署为主题，紧密结合工作实际，对照“六个带头”，深入查摆问题、剖析根源，严肃开展批评和自我批评，提出整改措施，明确努力方向。



党员领导干部民主生活会

协同 协作 求是 求进

为深入学习贯彻党的二十大精神，助力实施天津市“十项行动”，扎实推进津投资本《经营发展方向与展望(2023-2025)》《“专项工作”实施方案》落实落地，津投国弘公司党委围绕加速津投资本高质量协同发展，深度融入津投系统“生态圈”，组织开展了“高质量党建引领高质量发展”解放思想大讨论。



国资租赁解放思想大讨论会现场

布局文化建设 勇担新时代宣传之责

津投资本全面贯彻落实党的二十大关于文化建设的战略部署，深刻学习领会习近平文化思想的重大意义、丰富内涵和实践要求，切实增强做好新时代宣传思想文化工作的责任感使命感，召开宣传思想文化工作培训会议，学习习近平总书记对宣传思想文化工作作出的重要指示精神，传达我市宣传思想文化工作会议精神以及市国资委党委工作要求，彰显了我司持续推进“大宣传”格局构建的服务担当。



宣传思想文化工作培训会议现场

夯实基层党建基础 推动基层党组进步

津投资本坚持大抓基层的鲜明导向，分层分类开展党员干部培训，抓好发展党员和党组织换届工作，推动理顺党组织关系，开展软弱涣散和基层党组织设置排查整顿活动，推进党组织应建尽建。推进“一支部一品牌”建设，增强党建工作效能。推进党建工作与生产经营深度融合，突出党建价值创造，搭建作用发挥平台，大力推进党建工作创新，加强总结提炼和宣传推广，力争培育一批先进典型，塑造津投党建品牌。

以高质量党建 谋高质量发展

2023年初，津投资本党委召开2022年度直属党组织书记抓基层党建工作述职评议大会，全面回顾总结过去一年党建工作成效，检视不足，积蓄力量，动员各级党组织、广大党员和全体干部职工，以奋发有为的精神状态推动党的二十大精神落地生根，奋力开创津投资本高质量发展新局面。



述职评议会现场

党的二十大报告提出，坚持大抓基层的鲜明导向，把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。对新时代新考题，津投资本深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实习近平总书记对天津工作“三个着力”重要要求和一系列重要指示批示精神，按照市委、市政府关于加强政治引领、党建保证的要求，树牢大抓基层、大抓基础的鲜明导向，突出增强基层党组织政治功能和组织功能，下真功夫、苦功夫、硬功夫，推动基层党组织全面进步、全面过硬，不断夯实党的执政根基，为加快实施推动高质量发展“十项行动”、全面建设社会主义现代化大都市提供有力支撑。

创新党建活动 推进支部品牌建设

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固主题教育成果，按照市国资委党委和津投资本党委“强根铸魂”行动方案要求，推进津投资本本部第一党支部“彩虹”支部品牌建设，津投资本党支部及子公司党支部多次积极开展主题党日活动。



联合党日活动合影



联合党日活动合影

津投资本多次开展中华优秀传统文化、传承革命精神等主题党日活动，不仅加强党员的党性修养，提高党员的政治觉悟和工作能力，同时以主题党日活动为纽带，落实“以学正风”“以学促干”的要求，用党建共建带动业务共进，持续将党建成果转化为业务发展的动能。

夯实基础扎实推进“以述促建”

津投资本党委深刻认识坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，始终高度重视，狠抓党建各项任务落实落地。津投资本党委按照国企党建重点工作等相关要求，印发了《关于进一步夯实基层党建基础的若干提示》。一是积极响应认真部署，第一时间向基层党组织作出传达部署，结合津投资本系统党组织实际，研究制定工作方案，明确各项工作任务。二是扎实开展基层调研，按照“做在前，述在后”的要求，津投资本党委提前筹划，对直属党组织基层组织情况开展调研，发现的基层党组织存在的问题进行现场指导，对个性化问题进行逐一反馈，对共性问题进行整理形成工作提示。三是严格要求强化实效，强化党委主体责任和书记第一责任人的责任，组织安排部署2023年度党组织书记抓基层党建工作述职评议考核工作。坚持把抓基层党建工作述职作为一次全方位的政治体检，动真格的工作汇报，促落实的年度大考，当做一次学习先进、反思问题、取长补短的难得机遇，真正实现以述促建。

加强干部队伍建设 发力国企英才培养

津投资本坚持和完善中国特色现代企业制度上持续下功夫。坚持党管干部人才的原则，创新选人用人机制，积极将企业的人才优势转化为创新优势、竞争优势和发展优势，引领保障高质量发展。加强年轻干部的培养选拔使用，建立健全激励机制，合理运用容错纠错机制。根据人才成熟度及培养类型动态调整津投系统国企英才人才库，分层次、分类别储备了70名优秀干部人才，确保人才队伍的稳定、持久、可持续发展。其中，骨干企业家9名，高端金融人才2名，高端服务人才2名，高级技能人才6人，国有资本投资运营人才17名，科技拔尖人才7名，复合型党建人才14名，风险管理人才7名，品牌与市场营销人才6名。

严格落实内部招聘制度，充分挖掘系统内人力资源，帮助出清企业安置职工。统筹开展内部招聘13期，涉及岗位38个，正式录用6人，减少子公司招聘用人成本，进一步实现集团与子公司人力资源的有效统筹。

深入实施新时代人才强企战略，积极开展本部轮训、基层实岗锻炼，制定企业家培养工程三年行动计划，配齐配强二级子公司班子，推动基层干部到本部轮训10人、选派年轻干部到基层实岗锻炼7人，有计划地选派干部到市场前沿、重大专项攻坚、重大改革推进的企业关键岗位上锻炼。

充分发挥考核“指挥棒”作用，激励干部担当作为、推动工作精准落实。创新体制机制，推动津投国弘拟定超额净利润分享方案，指导天科数创探索实施中长期激励，激发员工干事创业热情。津投城开试行项目“承包制”管理模式，加大对项目团队激励力度，加快“保交楼”等任务进度。

落实全面从严治党 推进清廉国企建设

津投资本建立健全公司高质量发展和全面从严治党重点任务跟踪督办机制，定期研究调度，推动重点工作落实落地。研究制定《关于建立推进全面从严治党“四责协同”机制的实施意见》，构建党委主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”的“四责协同”机制，推动横向协同协作与纵向压力传导一体落实。用活用好系统内违纪违法典型案例，深入开展警示教育，扎实推进“以案四说”和以案促改、以案促建、以案促治工作。制定《关于加强新时代廉洁文化建设的若干措施》，建设廉洁文化阵地，动员系统职工广泛参与，在二楼职场设计悬挂职工书写的廉洁主题书画作品，打造独具津投特色的廉洁文化长廊，共绘廉洁文化建设“同心圆”。

扛起全面从严治党主体责任 推进全面从严治党纵深发展

为深入学习宣传贯彻党的二十大和二十届中央纪委二次全会精神，坚持严的基调、严的措施、严的氛围，推进全面从严治党向纵深发展，按照天津市国资委党委和驻委纪检组统一部署安排，2023年3月，津投资本以党委扩大会的方式，召开2022年度领导干部述责述廉评议暨推进全面从严治党向纵深发展工作会议。



会议现场

深化纪律警示教育 筑牢履职担当之基

年初，为深入推动公司党纪教育工作，教育强化广大干部和员工纪律意识、加强自我约束、提高免疫力，增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力。津投资本召开系统警示教育大会，通报了近期国资系统、津投资本系统违纪违法典型案例，有关单位就认真开展“以案三促”、推动全面从严治党向纵深发展进行交流发言。



警示教育大会现场

未来，津投资本将继续落实管党治党政治责任，坚定不移把“严”的主基调长期坚持下去，针对系统内违纪违法案例，抓“以案三促”，严格贯彻落实新修订的中央八项规定实施细则，厚植廉洁文化，推进清廉国企建设，当好良好政治生态和社会风气的引领者、营造者和维护者。

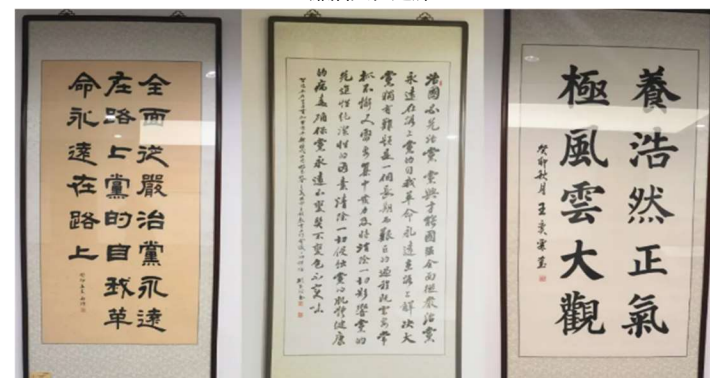
打造津投特色廉洁文化 为高质量发展注入“廉动力”

为进一步加强新时代廉洁文化建设，落实“强根铸魂”行动重点任务，推动全面从严治党向纵深发展，津投资本党委探索以“廉文化、廉教育、廉防线”为抓手，深入开展阵地育廉、教育促廉、家庭助廉，打造具有津投特色廉洁文化品牌，全面营造风清气正的发展氛围和政治生态，为津投资本高质量发展注入廉洁动力。



廉洁文化走廊

清风凉自林谷出，廉洁源从自律来。津投资本党委将持续深化新时代廉洁文化建设，充分发挥廉洁文化在推进“不敢腐、不能腐、不想腐”中的引领作用，持续营造崇廉尚廉、倡廉树廉、思廉践廉的浓厚氛围，引导广大党员干部永葆清正廉洁的政治本色。



廉洁文化作品及廉洁书角

贰 / 服务国家战略

“十四五”作为百年未有之大变局的第一个五年，其规划是以往五年规划的延续，具有常规性，但又面临新时代、新阶段、新问题、新挑战等一系列新情况，具有新的时代特征和继往开来的里程碑意义。2023年处在五年计划的正中，是实现十四五目标的关键之年，也是展望十五五前景的奠基之年。同时，2023年也是全面贯彻党的二十大精神开局之年，意味着未来五年是天津全面建设社会主义现代化大都市的关键时期。

年初，按照天津市委经济工作会议确定组织实施“十项行动”的决策部署，天津市国资委党委制定了国资系统十项行动任务安排。津投资本迅速响应，制定了《“十项行动”落实暨“专项工程”实施方案》，将重点工作与“十项行动”相呼应，更是以“十项行动”中“实施京津冀协同发展纵深推进行动”、“实施中心城区更新提升行动”和“实施绿色低碳发展行动”为指引，通过战略协同发展交流会与金融机构、行业翘楚、体系内子企业共同谋划发力、抢抓机遇。



助力央地合作结硕果

二十大以来，津投牢牢把握我市国资两委对于国有企业立足京津冀，拓展海内外市场的发展战略，广泛与外界开展合作交流，着力配合国家推进央地协同发展，针对性制定高质量发展方案，推进国企产业结构升级换代，促进国有资源向优势行业、新兴高科技产业的倾斜。

携手中粮大悦 提交城市运营新答卷

“十四五”以来，津投资本主动参与土地房产、不良资产处置，推动国有资本布局优化和结构调整，提升国有资本运营效率，促进国有资本保值增值。津投与多方积极开展沟通协作，如邀请阿里集团拍卖事业部分享互联网激活国有资产盘活案例，并与大悦城控股关于“赋能城市 悦创未来”主题签署合作协议，催化系统内土地房产项目盘活进程，打造天津央地合作新标杆。



津投资本与大悦城控股签署合作协议

未来，津投资本将与大悦城控股等行业龙头携手，共同探索城市运营新思路，在产业地产、长租公寓、商业地产招商运营等领域广泛合作、互利共赢，打造特色合作案例，为天津的产业写字楼市场带来新的发展机会，将更先进的理念、更用心的产品呈现给这座城市，创造永续价值，为天津发展注入新的活力，为天津建设社会主义现代化大都市贡献津投力量。

联袂华润平台 迈步资产混改新阶段

年内，为力促央地协同发展走深走实，津投资本组织并与华润资产、华润渝康开展交流座谈，共商双方全面深化合作共赢事宜。十四五规划公布以来，津投资本完成了多项市属企业混改、重整和债务风险化解等重大任务。同期，华润资产、华润渝康在化解企业经营危机、妥善处置金融债务风险、有效盘活存量低效资产、帮助企业实现“降债减负增效益、瘦身健体促发展”、服务实体经济发展等方面也发挥了积极作用。

津投国弘作为津投资本资产管理板块的重要实施主体，项目经验、人员素质、体制机制都具备一定优势。未来，津投资本及津投国弘期待与华润资产、华润渝康两家华润集团旗下的特殊资产投资运营平台一道，围绕问题企业纾困与重组、问题资产收购与盘活、金融机构不良债权收购与经营、低效及无效资产处置、破产企业重整或清算、国企混改等领域找到更多合作的切入点、契合点，在全国范围内承揽承做市场化业务，实现区域优势互补、人力资源互补、项目经验互补，互为智库、共同展业、携手同行。

牵手十一化建 筹划产业融合新局面

为深入贯彻党的二十大精神，有力落实我市新一轮国企改革深化提升行动中关于深化央地合作的相关指示精神，以央地融合促进区域经济发展，津投资本就数字经济、城市开发运营、节能环保等重点业务领域与十一化建开展深入交流，并正式签署战略合作协议。



座谈会现场



战略协同发展交流会现场

在天津市努力建设社会主义现代化大都市的关键时期，津投资本希望与十一化建在之前良好合作的基础上，以本次战略合作为契机，继续共商共建，不断释放合作潜能，围绕资产管理和数字经济两大方向，积极抢抓国有企业高质量发展机遇，创新央地合作模式，进一步深化科技产业等领域融合发展，推动央地合作落地生根。

协力中汽中心 树立央地协同新标杆

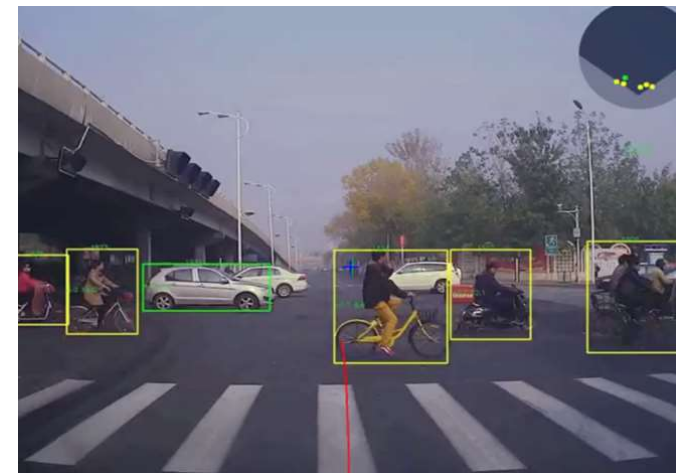
十四五规划公布以来，天津市紧抓新能源和智能网联汽车发展方向，加快谋篇布局，不断提升整体产业链现代化水平。市国资委着力发挥国有经济引领带动作用，挖掘国资系统在车联网上下游产业资源主动“添秤”，组织市属金融机构积极“赋能”，与中汽中心签署战略合作协议，汇聚央地国企资源促进我市车联网产业发展。



签约仪式现场

按照战略合作协议，中汽中心与天津国资国企将建立长期、稳定、互利、共赢的全面战略合作伙伴关系，双方充分发挥央地各自优势，进一步细化务实合作举措，在更广领域、更大范围、更深层次开展交流合作，围绕智能网联汽车示范应用、汽车产业数智发展、科技金融、资本市场服务、成果转化等领域协同作战、共商发展。

随着合作协议的正式签署，津投资本旗下子公司中环系统与天科数创将发挥在智慧停车、车联网安全监控、城市轨道交通及地面交通管理等领域的技术优势，与中汽中心开展广泛合作，共同拓展智能网联汽车后市场、自动驾驶、车辆辅助驾驶等业务，提升城市交通安全管理和运行效率，丰富央地合作内涵，共同推动车联网战略合作协议成势见效，促进天津国有经济加快转型升级，以扎实的举措落实市委、市政府“十项行动”部署，在服务全市经济高质量发展中展现国资之为，贡献国资力量。



智能网联汽车驾驶场景数据

深化京津冀协调发展

2023年，是京津冀协同发展战略实施以来具有里程碑意义的一年。年内，习近平总书记主持召开深入推进京津冀协同发展座谈会并发表重要讲话，赋予京津冀“中国式现代化建设的先行区、示范区”的新战略定位，为新征程上深入推进这一重大国家战略指明了方向、提供了遵循。津投资本坚持以习近平总书记重要要求为指引，以党的二十大精神为提纲，着力推动京津冀协同发展建设，书写新作为。

相携河北国控 创造国内循环新速度

近年来，津投资本积极发挥生态圈优势，重点围绕资产管理和数字经济两大主攻方向发力，津投国弘作为特殊资产管理的重要实施主体，正大力拓展相关市场化业务，持续实现项目落地，全力落实“十项行动”，为京津冀协同发展践行见效贡献国资力量。2023年，津投资本为共促开放合作，同享发展机遇，组织并召开了与河北国控的战略协同会，同时，旗下子公司津投国弘与河北国控资管签署战略合作框架协议。



津投国弘与河北国控资管现场签约

津投资本愿与河北国控、河北国控资管将以此次战略合作框架协议签署为契机，搭建优质平台，共建投资生态圈，为新的合作项目奠定良好基础，更好地服务国资国企改革工作。



与会嘉宾合影

未来，双方将本着创新引领、优势互补、互利共赢、协同发展的原则，持续搭建产业合作平台，不断完善协作交流机制，打造跨区域国资国企战略合作的成功典范，为京津冀协同发展大局做出积极有为的贡献。

布局绿色新能源赛道

天津是中国现代工业文明发祥地，制造业底蕴深厚、基础扎实，坚持制造业立市、建设制造业强市是天津“十四五”时期实现高质量发展的重要战略。同时，天津作为全国乃至全球最大的自行车、电动车产业基地，产量在国内占比40%以上，技术、产业基础都十分完备。而自行车、电动车还关系到国家大力发展绿色经济的战略要求，因此津投资本将与旗下子公司一道，抓住抓牢政策对于自行车、电动车产业宣传推广的机遇，振兴老字号，激发新动能。

把握津城优势 共建电池供应新体系

年内，津投资本及所属天数集团子公司在天津新桃园酒店参加“构建锂（钠）电池组本地化供应体系及城市公共充换电服务体系，助力天津市电动自行车产业发展”论坛。津投资本与众论坛受邀单位结合天津市产业背景和各自业务领域，围绕电动自行车本地化锂（钠）电池供应体系，电动自行车产业的整体形势、项目定位、实施路径、落地方案等内容进行了研讨交流。



论坛现场

锂（钠）电池组本地化供应体系的建设及城市公共充换电服务体系的建设，与数字经济、绿色能源都有着较强的联动效应。津投资本作为国有资本投资运营平台，将继续秉承“助力本地优势产业”的原则，积极发挥产融结合优势，以津投数研和津投绿能为抓手，围绕电动两轮车产业领域，与各方在系统平台搭建、供应链体系建设及绿色能源管理等方面积极探索合作机会，努力为天津市高质量发展贡献力量。

打通津鲁一体化桥梁

2020年1月，中央财经委员会第六次会议强调，发挥山东半岛城市群龙头作用，推动沿黄地区中心城市及城市群高质量发展。十四五规划及2035远景目标明确，要把山东半岛城市群打造成服务和融入新发展格局引领区、全国重要经济增长极、黄河流域生态文明建设先行区、文化“两创”新标杆、改善民生共同富裕典范。

为服务国家战略，加速国内经济主循环，助推山东半岛前行及津鲁大地一体化协调发展，2023年内，津投资本多次与山东国资企业协同沟通，并带队赴鲁助力房产项目开发，促进“一圈同城、共建共享”，加快省会经济圈同城化，进一步促使山东半岛与京津冀的区域融合发展。

拓展沟通范围 筹划融资租赁新渠道

为服务国家战略，津投资本所属国资租赁年内与山东国资所属财金租赁有限公司就加强业务合作开展了深入交流。

未来，国资租赁愿与财金租赁积极合作，在京津冀鲁等市场区域探索合作路径，聚焦医疗及新能源等领域的融资租赁开展业务合作，结合津鲁两地优势资源，持续提升业务交流的深度与广度，促进双方发展共赢。



交流座谈会现场

落子桂语湖畔 奠定泰安房产新格局

津投资本党委将落实好“三量”工作作为企业高质量发展的重要抓手，坚持盘家底、定战略、稳落实，指导所属企业多措并举，紧盯存量资产，加大盘活力度。为协助催化山东半岛城市群，提速省会经济圈运转，同时谋求存量资产盘活，提升国资运转效率，津投资本多次组织队伍赴山东省泰安市，督促集团及子公司所属房地产项目落地生根。桂语湖畔项目占地312.94亩，地块归属于物产集团所属物产置业公司，自物产集团司法重整后处于闲置状态，经过深入梳理分析，物产集团在解决好历史遗留问题的基础上，创新出“品牌代建+EPC+F”建设模式，致力于打造泰城南部品质化、景观化、规模化精品住宅。项目已于年底启动，而首期产品预计2024年5月份开盘销售。

落子桂语湖畔 奠定泰安房产新格局

前期，津投资本反复论证项目所在区位、周边开发建设情况、产业集群及交通情况，并对项目基本情况、当地市场环境、产品规划方案、项目开发建设模式及预期收益形成分析报告。泰安项目采用带资代建的“轻资产”开发模式，在保留项目开发主体的前提下，充分发挥代建企业的品牌、管理、经验优势，克服项目启动资金短缺的难题，为实现地产项目盘活开辟了新思路。



项目推进交流会

二十大以来，在市国资两委的指导和支持下，津投资本及物产集团扎实开展“三量”工作，充分发扬“争气、争先、争锋”的工作精神，在桂语湖畔项目盘活过程中开拓思路、克服困难，创新建设模式，实现了资产盘活的重大突破。



实地调研现场



桂语湖畔项目开工仪式现场

未来，津投资本将继续着力与蓝城集团和中铁二局携手打造桂语湖畔项目，努力为泰安建设和高质量发展做出贡献，谱写津鲁大地合作新篇章。

叁 / 做优做强主业篇

党的十八大以来，总书记习近平在多次考察时强调，国企央企应在构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局中实现更大作为。在党的二十大报告中，总书记对国资国企改革进行了新的部署，对于国资国企改革的时代背景、方向、使命任务、目标、途径、要求，做出表述，有清晰的时代感与厚重的实在感。在新的历史起点上，以习近平同志为核心的党中央对国有企业改革作出的重大部署，为全面建设社会主义现代化国家新征程国有企业改革指明了方向、提供了根本遵循。

勇毅笃行谋发展，聚力攻坚谱新篇，津投资本始终牢记习近平总书记的殷殷嘱托，认真落实市委、市政府及市国资两委关于“三量”的工作要求，统筹推进主业做强做优，以八项“专项工作”积极践行全市“十项行动”，推动公司高质量发展取得新的成效，不断提高核心竞争力和价值创造能力，助力天津城市经济发展。



争当质量提升排头兵

2023年度政府工作报告提出，坚持把提升质量作为盘活存量、培育增量的出发点和落脚点。津投资本围绕报告的思想指导，集聚力量共建津投系统“生态圈”，内部深化协同推进“抱团取暖”，通过召开战略协同发展交流会，充分发力三量之质量，实现整体效益最大化。

2023年，数字认证苦练发展内功，全年新增软件著作权6项，软件产品证书2项，累计已拥有软件著作权130余项、软件产品登记30余项、授权专利12项，研发拥有自主知识产权的大体量BIM轻量化引擎，填补国内BIM轻量化自有技术空白，先后承担10余项省部级重大科研项目；国资租赁开展“天科数创300万元售后回租”项目，利用吉利大厦资产新增融资7000万；万博咨询中标津投资本和国恒投资“十四五”战略发展规划中期评估调整项目，协助国资系统兄弟企业加快低效无效企业出清；国资股权策划推动天科数创升层转板上市，取得积极进展。同时津投资本外部搭建不良资产基金，收购国资兄弟单位对外债务，为兄弟单位节省千万元资金。

深化结构性改革 凸显活力激发新成效

以更好服务国家战略为导向的功能性改革是国有企业落实改革深化提升行动的突出特点，旨在推动国有企业在建设现代化产业体系、构建新发展格局中充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用。津投资本着力以深化改革推动形成新型生产关系，年内改革工作四线并行，促进新质生产力发展，博取发展主动权。

一是推进战略性重组和专业化整合。科学做好公司“十四五”战略发展规划中期评估调整，坚持聚焦发展、布局未来的导向，初步确定公司主责及“信息系统集成与软件服务”“城市综合开发与运管(含房地产开发)”“特殊资产管理”三项核心主业。依托城运发展整合吉利大厦、津投置业、津商企管等商业运营、物业管理资源，进行集中管理运营，通过降本增效推动实现资产效益最大化。依托天数集团整合系统内中环系统、天科数创等5家科技型企业，进行组织架构优化调整，实行扁平化管理，发挥资源配置更大效应，将规模优势转化成为协同聚合优势，优化数字经济产业布局。二是坚持以改革激发发展活力动力。组织数字认证参与天津市2023年度第一批创新型中小企业、第四批雏鹰企业、第五批科技型中小企业等申报并成功入选。同时，中环系统、国资租赁入选市国资委“准双百企业”，天数集团成功被纳入“育精培优”企业库。三是多举措推动上市公司高质量发展。持续论证上市公司改革发展方案，推动上市公司内部体制机制改革，进一步激发内生动力。四是精准培育上市企业“后备军”。落实上市公司“倍增计划”，制定上市培育计划方案，重点推动天科数创升层转板。

其中，按照天科数创锚定的北交所上市目标，制定升层转板工作方案并稳步实施，指导天科数创开展薪酬绩效改革试点，加速体制机制自驱，全面扩大市场份额，提升经营效益。年内，天科数创成功入选天津市2023年度第一批创新型中小企业、“准科改示范企业”和“育精培优”企业库。

实现腾笼换鸟 助力津门政企新联动

2023年下半年，津投资本及所属企业办公地址从和平区津投广场迁出，并交由所属城运发展与大悦城控股合作运营，进一步发挥津投广场作为天开高教科创园附属拓展区楼宇载体作用。一是更新改造升级，通过资源整合、央地合作、校企联动，积极探索城市更新2.0版再升级；二是打造智慧楼宇，把握天开高教科创园产业发展风口，充分挖掘在地文化，联动高校资源，重构商务社交场景；三是场景重构提升，改造地下共享空间，增设路演空间、文化策展、商务洽谈、主题沙龙等活动场景，围绕高校和创客，将津投广场打造为数字赋能、策展经济、创业社交的特色商务楼宇。



津投广场提升改造效果图

未来，津投资本将切实把握落实二十大精神关键之年这一大有可为的战略机遇期和优势叠加期，持续探索发展路径，坚持目标导向、结果导向，因地制宜、因势利导，提升发展质量，为做强做优做大天津国有企业贡献津投力量。

下好存量盘活先手棋

为积极落实市国资系统“十项行动”部署安排，推动津投资本“专项行动”见行见效，切实做好三量之存量工作，津投资本及所属子公司深入梳理内部房产资源，着力在盘活存量上做“除法”，在效益增值上做“乘法”，在资产盘活工作中取得显著成效。

2023年全年，津投资本共计盘活房产29宗，总面积超过五万平米，实现转让收入约5000万元。天科数创办公楼纳入包租房，完成资产盘活，启动装修改造前期工作；南京房产和北京方庄项目退出已与意向战投方初步达成一致意见，正加快项目盘活转让；天海商厦改造提升方案初步取得河西区政府认可，目前与央企探讨合作，再造辉煌；补办津投广场和汉友百货权证，办理天海商厦土地证，实现四证合一，共涉及建筑面积超过6万平米，释放约6亿元资产效能；吉利大厦更新改造进展顺利，商业进行重新定位，提升整体收益水平；津投城开实现沙柳路800亩地块确权收储，逐步列入拟出让住宅用地清单，并通过挂牌竞价方式成功摘得沙柳路B地块，且后续地产开发项目已于2024年初启动。建立股权债权资产盘活激励机制，加大逾期债权催收力度，年内累计收回逾期债权资金约6.63亿元。津投国弘立足特殊资产管理主业，在盘活处置物产集团双平台资产基础上，参与设立特殊资产管理基金，稳妥推进外经集团改革出清工作。未来，津投资本将继续深化认识，保持定力，坚定信心，进一步组织本部及所属企业抓紧抓实存量盘活，推动企业实现高质量发展。

优化资源配置 开发内部房产新作用

增进道22号房产位于河西区友谊路沿线，总计6层，建筑面积1700余平方米，是津投城开持有的优质存量资产。2023年，津投城开贯彻“优化资产配置，腾笼换鸟”的思路，先后将旗下华升物业、治远销售两家公司从增进道22号迁至盘活难度较高的其他存量楼宇，并积极推介增进道房产出租。



增进道22号房产

2023年8月，增进道房产1-4层完成市场化出租。后续，津投城开又成功中标市国资委老干部活动中心租赁办公用房项目，实现了增进道房产全部对外出租，有效完成了优质存量房产盘活工作。此外，津投城开所属华升物业将同步为市国资委老干部活动中心提供物业服务，为华升物业进一步提升品牌形象、拓展市场化项目奠定坚实基础。

聚力吉利大厦 建设中心城区新地标

吉利大厦位于和平区南京路209号，地处繁华的市中心商业区，始建于1991年。特色水帘瀑布、时尚服饰、滑冰场……吉利大厦是诸多津城80、90后心中抹不去的青春和回忆，更承载着天津这座城市近30年来的商业变迁。作为贯彻市委、市政府“十项行动”，落实“中心城区更新提升行动”“绿色低碳发展行动”的具体体现，吉利大厦提升改造项目是津投资本聚焦城市建设，发挥国资国企“主力军”作用，创新市场化合作经营机制，在城市更新和产城融合领域的一次重要尝试。



《吉利大厦提升改造设计方案》发布暨与商业伙伴签约仪式



吉利大厦外观

城运发展按照盘活存量工作要求，深挖低效闲置载体，先后多次召开会议专题研究，向成熟商业调研“取经”，联合广泽集团推动吉利大厦从传统商业楼宇向产业垂直综合楼宇转型升级，加速焕发吉利大厦商业地标新活力，走出“三量”“三新”新路径。围绕“文旅商融合发展”思路，探索轻资产受托经营合作模式，协同举办招商推介会和商业伙伴签约仪式；立足文旅深度融合与高质量发展，与和平区商务局就重点商业项目签约再谱新篇章。

抢抓疫情转段、消费回暖的有利契机，通过全新的商业视角和运营理念打造立体化布局，引入多家“天津首店”，构建“潮流零售+创新力+二次元”三位一体的新业态矩阵，焕新消费场景。结合吉利大厦的载体条件和产业基础，科学规划定位，聚焦特色商业，重振项目零售氛围，探索7×24×365的“不打烊”运营模式，力争将项目打造为集艺术、潮流、美食、社交于一体的天津地标性建筑打卡点。

锚定沙柳北路 点燃循环驱动新引擎

近年来，房地产市场持续下行，津投资本及所属津投城开新一任领导班子坚持“向改革要生存、向改革发展、向改革要效益”的发展理念，摸排家底，深挖潜力，从公司边角碎地中率先选定沙柳路项目进行整理盘活。该项目地块位于天津市东丽区沙柳北路与成林道交口东北侧，出让土地面积35697.3平方米。



沙柳北路地块示意图

前期，在天津市国资委大力推动协调下，津投城开与东丽区土整中心确定了合作整理的收储模式；针对土地整理拆迁工作，津投城开在充分做好项目测算、规划方案设计、土地市场调研等工作的前提下，与河东区相关部门多次协商洽谈，最终双方同意以专业评估机构出具的评估价格作为补偿标准，并在相关报告、补偿协议中予以明确。津投资本把方向、管大局、保落实，指导津投城开选派业务骨干成立工作专班攻坚克难，以“飞地治理”为契机，主动与政府部门及相关单位反复沟通，突破多个关键工作难点，于2023年11月20日成功实现地块出让挂牌。

沙柳路项目自启动土地整理到实现挂牌，整体用时约20个月，相比常规周期缩短近一半。其间，在津投资本指导下，津投城开上下一心，积极应对困难情况，争取到了市委、市政府及市国资两委的支持，并通过多方沟通，获得政府部门及相关单位的通力配合，破解了项目地上历史遗留问题，为项目顺利完成挂牌筹备提供了坚实保障。截至目前，津投城开已通过挂牌竞价方式，成功获取沙柳路项目，这标志着津投城开实现了由“求生存”到“谋发展”的阶段性转变，在发展思路从谋一隅转化为谋一域，具有里程碑式的意义。



沙柳北路开工仪式现场

激活增量培育发动机

为深入贯彻全市国资国企高质量发展座谈会精神，推动三量之增量走深走实，提升发展动力，津投资本积极响应市国资两委号召，开展多项行动助力增量培育。组建天津数字经济产业集团，将科技类企业资产有序注入，积极开拓新业务，独立运营当年实现盈利；数字认证在巩固本地电子政务领域CA业务的基础上，积极拓展外埠、新领域项目和商用密码业务，年度新签合同额同比增长超16%；所属先行多媒体以“数字机关”为发展方向，在累计服务1000余家机关单位的基础上，针对国有企业信创新需求，贴合国有企业管理特点，研发出包含值班管理、行程管理、离岗报备、安全生产管理、三会议案管理等特色模块，并集成为集团化、可定制的自主可控业务应用系统，业务辐射范围从政府机关向国有企业用户延伸。

年内，城运发展扩大资产收购范围，全年实现新增商业和租赁住房面积30余万平米，平稳整合吉利大厦和津商企管300余名职工，公司发展驶入“快车道”；同时津投资本设立建设津投绿能科技公司，围绕国家在“双碳”领域的顶层架构，聚焦绿色能源、环保科技、供应链金融、民生消费四大板块，打造“津投”特色绿色品牌；而且，津投资本按照“风险可控、量力而为、天津+”要求，设立股权投资基金，投资鲲鹏信息、防止进出口等优质项目，积极培育新动能。

部署津e优选 构建线上服务新商城

“津e优选”商城是津投资本所属津投绿能科技自主搭建的线上服务平台。该平台秉承“天津产、天津销、天津购”“天津产、天津销、全国购”的理念，以“天津老字号焕发新活力”为抓手，在丰富职工福利品类的基础上，设置“一键兑换”“老字号”“优选好物”“天津农副”等消费应用场景。未来，“津e优选”将向办公用品采购、话费缴纳、生活缴费等领域延伸，着力为津投系统工会会员及外部客户购买优质商品和便捷服务提供更多选择，在增强用户幸福感、满足感和获得感的同时，不断提升津投资本品牌知名度和影响力，为公司高质量发展添砖加瓦。



津e优选平台首页

推广智慧组工 促信息化建设新进程

天数集团下属天科数创深入分析现有核心产品功能、客户群体需求，从挖掘存量客户新需求、拓展客户新群体、完善产品功能等方面入手，紧抓培育增量着力点。天科数创自主研发的干部管理平台，目前已全面覆盖组织管理工作中涉及的干部信息管理、干部教育培训管理、干部综合考评等日常业务，提供干部人物画像、关系图谱分析、查询分析等辅助决策服务，致力于提升组织管理工作的信息化水平，提高业务办理效率和数据的准确性。2023年，在中组部等有关单位的指导下，按照新修订的政策法规要求，天科数创持续升级12380举报信息管理系统、在线核查平台等组织工作软件功能，截至2023年12月末，其核心产品“智能组工平台”业务已覆盖31个省市14000余家单位。



服务项目和重点项目分布



干部管理解决方案

近年来，干部管理系统在天津市纪委、组织部、统战部、国资委、滨海新区、河西区、高新区、天津港、东疆港等政府部门、部分企事业单位，在广东、深圳、大连等省市多家高校广泛应用，累计服务全国各地企事业单位50余家。2023年内中标岭南师范学院、深圳职业技术学院、大连民族大学等多家高校干部管理平台，进一步肯定了天科数创在智能组工领域的技术实力和服务能力，企业将以此为契机，持续加大研发投入，提升自主创新能力，打造核心拳头产品，大力拓展外埠市场，继续为客户提供高质量的信息化服务，推动干部管理信息化建设进程。

肆 / 强化科技创新

党的二十大指出，坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，加快实现高水平科技自立自强，加快建设科技强国。并对完善科技创新体系、加快实施创新驱动发展战略等作出专门部署。这是以习近平同志为核心的党中央把握国际国内大势、有效应对风险挑战、确保实现新时代新征程党的历史使命作出的重大战略抉择，充分体现了习近平总书记高瞻远瞩、统揽全局的战略思想及对科技创新的战略擘画，为新时代科技发展指明了方向。

当前，世界新一轮科技革命和产业变革加速演进和拓展，基础前沿领域相继突破，颠覆性创新不断涌现，科技创新正在深刻改变世界发展格局，我国发展面临千载难逢的历史机遇。在这特殊的历史节点，津投资本坚定创新自信，抢抓创新机遇，勇攀科技高峰，破解发展难题，与所属子公司及各合作企业一道，着力于加快实现高水平科技自立自强，加快建设科技强国。



激活云端平台 探寻信息赋能新模式

二十大以来，津投资本所属国资云公司积极谋划，充分发挥产品、技术优势和产业影响力，有效助力国资国企、民营中小企业、行业用户等实现高质量发展，彰显国企担当，以实际行动贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，为市委、市政府“十项行动”部署，推动天津经济高质量发展贡献力量。



国资云灾备云上线启动仪式

年内，国资云公司与南京壹进制信息科技有限公司共建项目“天津国资云灾备云”成功上线。该项目落地于国家超级计算天津中心，采用先进、安全、可靠的数据备份和数据复制技术，共同建设服务于天津国资企业和其它行业用户的统一云灾备中心。本次合作切实践行国家“上云用数赋智”行动，是探索灾备云联营联运新模式、筑牢数据安全新堡垒的新举措。

此外，在2023移动云万象生态峰会上，国资云公司参与了移动云举行的战略客户生态合作签约仪式，双方合作共建的“天津国资云全栈专属云项目”也已上线，可为天津国企用户提供IaaS、PaaS、SaaS、安全、云网等35款产品和服务。该项目为天津国资云云平台新增了大量计算资源和存储容量，其中还包括符合国家技术规范的信创计算资源和存储资源，为天津市管委管企业提供高品质的算力资源和安全服务，并为国企信创改革提供整体信创云基础设施支撑。

同时，国资云公司成功承接中粮可口可乐饮料（天津）有限公司部分生产管理及财务管理系统迁移项目，并为其提供云资源日常操作、智能巡检、监控预警、故障处理、用量分析等运维服务，助力其有效提升企业信息化能力，逐步实现数字化转型的企业战略发展目标。



移动云战略合作签约仪式

今后，国资云公司将在立足于为天津市国资国企提供数字基础设施、数据安全、信息化运维等全方位服务的基础上，加紧建设驻津央企和先进制造业专属云资源池，为驻津央企、本地制造业企业等提供贴身的数字化服务，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，勇担国有企业社会责任，为推进天津“十项行动”添砖加瓦。

致力人机交互 开辟产研融合新赛道

近年来数字经济蓬勃发展，人工智能等新型生产力成为驱动经济发展和社会进步的新引擎。津投资本依托天数集团及旗下天科数创、中环认证、先行多媒体等公司，积极布局数字经济领域，力争打造细分领域“单项冠军”，着力培育上市后备企业。



大疆产品发布会与会人员合影

天科数创不但积极与产业开展协作，而且致力于产研融合带动前端发展，多次与高校进行座谈交流。年内，津投资本及旗下子公司与天大胡清华教授团队围绕人工智能、智慧城市、物联网等领域的科研成果转化展开研讨，并就AI算法赋能天科数创产品升级、物联网感知设备在智慧社区的应用、数字经济人才培养等相关业务提出了具体设想。



交流座谈会现场

未来，津投资本将继续整合优势资源，在科研成果转化应用、以应用场景服务科研攻关、数字经济领域人才合作培养等方面与业内优秀企业深化多领域全方位合作，合力转化前沿研究成果，丰富拓展应用场景，推动企业数字经济业务升级，以坚实的科技创新助力天津市数字经济产业高质量发展，为社会提供更为智能的产品和更加优质的服务，为打造更加智慧和美好的城市生活贡献国资力量。

伍 / 安全生产管理

自1980年五月以来，全国“安全生产月”开展工作已经走过第22个年头。2023年，前承全国安全生产专项整治三年行动（2020 - 2022），后起安全生产治本攻坚三年行动（2024 - 2026），正是深化重点行业领域安全风险隐患专项整治的关键一年。

为认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产系列重要指示精神，进一步夯实安全生产工作基础，努力从根本上消除事故隐患，有效防范遏制重特大生产安全事故，津投资本积极开展安全风险隐患专项整治，多次在集团及子公司内部召开安全生产工作会议，在推动安全生产向事前预防转型方面进行了一系列探索，取得了积极成效。同时，集团组织多支队伍分赴一线检查安全生产工作，压紧压实各方责任，推动专项整治三年行动走深走实，为治本攻坚三年行动奠定基础。



2023年“安全生产月”主题为“人人讲安全、个个会应急”，为强化安全意识、弘扬安全文化、营造安全氛围，6月16日下午，津投资本组织举办了2023年安全宣传咨询日活动。公司全体员工首先集中观看了2023年安全生产月宣传片并在承诺墙上践诺签名，同时积极参与了逃生线路绘制、安全生产知识竞答、现场咨询答疑等活动。



安全宣传咨询日活动现场



公司员工在承诺墙上签字

本次活动进一步提升了公司全体员工的安全意识和应急能力，推动了全员安全生产责任制落实落地，深化了“要我安全”转向“我要安全”的理念，切实将“人人讲安全、个个会应急”的主题入心入脑，见行见效。

开展安全培训 确保事故隐患真杜绝

此外，为提高各部门人员防汛防火应急逃生知识水平，优化公司整体面对紧急汛情火情的处理方式，津投资本年内分别组织了防汛应急救援演练与消防应急演练，对全体干部职工针对性强化了四个意识：科学防汛意识、消防安全意识、安全生产意识以及自我保护意识，提升了应急救援领导小组的统一指挥调度能力，锻炼了应急救援队员的协调作战能力，培养了全体干部职工的应变自救能力。



防汛演练现场

在党的二十大精神指导下，津投资本始终牢记四个任务：一是要切实提高政治站位。充分认清2023年安全生产面临的严峻形势，胸怀“两个大局”、牢记“国之大者”，做到“守土有责、守土尽责”；二是要压紧压实主体责任。坚持落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的责任体系，将安全生产工作摆在极端重要的位置，不讲条件，不打折扣，坚决落实；三是要多措并举抓好落实。分析研判安全形势，健全完善制度体系，加强安全教育培训，强化应急管理机制，持续深化安全检查；四是要从严从重追责问责。坚持问题导向，深刻汲取相关事故教训，做到隐患“零容忍”、整改“零遗留”、处理“零放过”，持续保持高压态势。



相关方安全管理培训会现场



安全生产双重预防机制专题培训

开展安全培训 确保事故隐患真杜绝

为落实市委、市政府和市国资两委关于安全生产工作的各项要求，总结分析安全生产2022年工作情况，安排部署2023年重点工作，津投资本开展多次内部安全生产工作会议，组织各类应急演练及安全培训300余次，参训人数4000余人。其中包括邀请公司安全技术服务顾问、国家注册安全工程师、安全生产标准化评审专家开展安全生产双重预防机制专题培训，以及约请天津市应急管理局专家库成员、天津市消防救援总队防火工作专家开展相关方安全管理培训。



安全生产工作会议现场

同时，津投资本紧密切各子公司安全生产工作，部署并开展重大事故隐患排查整治2023专项行动。各子公司重点抓好组织策划、资料准备、风险识别，整理、汇集各岗位风险点，与公司同步建立、落实各自企业双重预防机制建设工作。同时，各子公司着力加强相关方安全管理，确保相关方安全管理不到位不放过、隐患排查不彻底不放过、问题整改不及时不放过，坚决杜绝各类事故发生，切实把多次培训成果转化为确保安全稳定的实际成效，为公司高质量发展营造良好的安全氛围。



应急疏散演练现场

带队赶赴一线 督促安全管理真落实

在市委、市政府及市国资两委关于加强各节日期间安全生产工作的重要要求下，津投资本着力完成三大行动：一是要压实主体责任。切实增强责任感和紧迫感，不断强化红线意识和底线思维，始终绷紧安全生产这根弦；二是要深入排查整治。强化节日期间消防、用电、燃气等领域的排查整治，消除各类风险隐患；三是要强化应急响应。要做好应急队伍准备及物资储备，加强节日期间值班值守，严格执行领导干部带班制度和信息报告制度，确保一旦发生险情能及时有效应对。



集团领导带队检查津商企管所属珠江道五金城及物产集团所属租户登发装饰城

集团领导带队检查津投资管所属北京芳华里康养项目

年内，津投资本领导班子成员多次分赴基层一线开展安全生产检查工作，共计开展安全生产检查4008次，排查隐患1241件，整改隐患1241件，确保春节、五一、端午、中秋及国庆等重大节日期间的问题杜绝，并对坚守一线的干部职工进行节日慰问。



集团领导带队检查天房发展所属盛文佳苑项目

集团领导在运营中心督导检查

党的二十大以来，津投资本紧密结合安全生产全链条排查整治及重大事故隐患排查整治2023专项行动，采取子公司自查、互查及公司督导检查的方式开展安全生产大检查，聚焦高危风险场所，紧抓重点关键领域，严把重要时间节点，守牢薄弱区域环节，确保安全生产工作落到实处。

陆 / 服务实体经济

实体经济是我国发展的本钱，是构筑未来发展战略优势的重要支撑。党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我国实体经济茁壮成长，产业体系更加健全、产业链更加完整，产业整体实力、质量效益以及创新力、竞争力、抗风险能力显著提升，推动我国经济实力、科技实力、综合国力显著增强。党的二十大报告，不仅是对实体经济重要性的肯定，也是对实体经济发展寄予的希望，更是向各行各业发出的号令。支持实体经济，是金融部门尤其国资投资运营公司义不容辞的责任。

津投资本坚持把金融服务实体经济作为根本宗旨，坚决完整、准确、全面贯彻新发展理念，把为实体经济服务作为出发点和落脚点，推进金融供给侧结构性改革，构建金融有效支持实体经济的体制机制，积极服务国家重大战略实施和培育新动能，降低社会综合融资成本，不断为实体经济注入“源头活水”，切实巩固和增强经济回升向好态势。



聚焦旗下基建 探索房产信托新产品

推动基础设施公募REITs健康发展，是“十四五”规划做出的一项重要部署，对于有效盘活存量资产、创新投融资机制、拓宽权益融资渠道、增强资本市场服务实体经济能力等具有十分重要的意义。为贯彻落实市委、市政府及市国资两委关于大力推进公募REITs、有力盘活存量资产的部署要求，进一步加快企业高质量发展步伐，津投资本组织召开基础设施公募REITs业务培训会，力争打造我市消费类基础设施公募REITs排头兵。



培训会议现场

津投资本将以此为契，充分借助国家政策，抢抓我市国有企业高质量发展重大机遇；同时谋划与中信证券在基础设施公募REITs等多个领域开展广泛合作，构建互利共赢的合作生态体系。

着眼实体赋能 开发数字藏品新平台



培训会议津投数藏平台上线发布会

为进一步聚焦全市“十项行动”，加快建设立足京津冀、面向国内外、展示中华文化的国际消费中心城市，推动数字经济更好赋能实体经济，津投资本旗下天数集团子公司津投数研聚焦数字经济前沿领域，利用“津数链”底层技术，历时206天自主研发了“津投数藏”数字藏品服务平台，提供数字藏品主题开发、线上展示、市场销售、商业运营等相关服务，推动区块链应用场景落地，拓展数字藏品业务，赋能文旅、艺术品、中华老字号等，助力实体企业品牌价值提升，推动数字经济与实体经济融合发展。

数字藏品是一种限量发行的虚拟文化商品，包括但不限于数字画作、图片、音乐、视频、3D模型等各种形式，使用区块链技术记录其上链铸造、发行和流转。每一份数字藏品对应特定的作品、艺术品，拥有链上独一无二的哈希值作为权利凭证，不可篡改、拆分、复制。

着眼实体赋能 开发数字藏品新平台

自平台上线以来，津投数藏携手城投集团、李叔同故居纪念馆、玺朗艺术、天津市曲艺团发布多款数字藏品。同时联袂天食集团与津门有礼，发布“天食纪念火炬”及“团泊湖自行车主题运动会纪念奖牌”，以数字技术助力天津马拉松起跑，庆祝天津团泊湖首届自行车主题运动会开幕。此外，牵手美创乡村发布平台首款乡村振兴数字藏品，“小靳庄向阳桥”。



天津市曲艺团建团70周年纪念



天食纪念火炬



团泊湖自行车运动会纪念奖牌

随着国务院国资委“推动国有资本当好长期资本、耐心资本、战略资本”战略部署的出台，津投资本进一步优化产业布局，聚焦前瞻性、战略性新兴产业，关注关系国计民生的重要行业，以津投数藏为依托，坚持自主研发，夯实服务与运营，切实赋能文旅、艺术品、老字号品牌等版块，为企业品牌营销带来新流量，为消费升级带来新业态，为展示天津城市魅力、增强城市认同感带来新途径，与合作伙伴共同开创天津数字经济带动实体经济高质量发展的崭新篇章。

柒 / 完善公司治理

党的二十大报告提出，“推进国有企业、金融企业在完善公司治理中加强党的领导”。党的十八大以来，习近平总书记着眼党和国家事业发展全局，深刻论述了国企发展的规律所在，深入回答了国企党建面临的一系列重大问题。新时代十年，国有企业改革发展取得历史性成就。踏上新征程，深化国资国企改革面临新挑战新任务，要求必须深入贯彻落实党的二十大精神，推动国有企业完善中国特色现代企业制度，坚持党对国有企业的全面领导，促进加强党的领导和完善公司治理相统一，加快建设世界一流企业。

津投资本坚持以习近平总书记重要讲话为指引，始终坚持“两个一以贯之”这一根本遵循，深入贯彻落实党中央、国务院决策部署和市委、市政府工作要求，以“三个坚持”为重要抓手，强化党的领导与完善公司治理统一起来，实现党委、董事会、经理层功能定位准确，职权界定合理，有效夯实公司治理基础，同时放眼全局，精准识别主要风险，不断提高化解风险的本领，向着实现打造优秀国有资本运营公司的目标努力奋斗。



突出精益管理夯基础 坚定政治引领 明确企业管理新策略

为贯彻落实习近平总书记“两个一以贯之”要求，加强中国特色现代企业制度建设，津投资本构建“不忘初心、牢记使命”长效机制，三大方向打出企业治理组合拳。一是进一步完善公司章程、“三重一大”、党委会议室规则、总经理办公会制度等，从制度层面完善和规范党的领导，切实将党的领导与公司治理统一起来；二是建立实施“第一议题”制度。把习近平总书记最新重要讲话、重要指示批示精神作为党组织会议的第一议题，各级党组织认真传达学习，结合实际研究具体落实措施；三是持续深化三项制度改革，释放制度动能和机制活力，构建起适应市场化改革，适应公司新时代发展的战略管理体系，充分调动公司广大党员干部员工积极性，增强企业活力和市场竞争能力。

2023年，津投资本总计召开董事会26次，审议84项议案，听取12项报告，专委会合计24次，合计35项议案。另外，年内举办4场市国资委监管企业董事会办公室主题交流活动，扎实推进董事会建设和规范运作。加强委派董事、监事、财务总监等股权代表管理，强化考核评价，充分发挥监督管理作用。同时，津投资本建立亏损企业台账，指导企业制定亏损治理实施方案，压紧压实责任，明确具体路径。与2022年年底相比，9户实际经营二级企业，除新设2户外，7家全面实现盈利（其中扭亏4家，减亏金额超过2.85亿；剩余3家利润增长38%），分类施策堵住“出血点”，为实现高质量发展筑基。

讲好津投故事 构建对外宣传新矩阵

2023年，津投资本确立“融通实业、资润国本”的企业使命、“建设优秀的国有资本投资运营公司”的企业愿景、“求实、鼎新、协作、竞进”的企业核心价值观、“善行重誉，务实勤勉；争创价值，勇攀高峰”的员工公约，更新公司及部分所属企业LOGO，以强化思想共识，凝聚起推动公司高质量发展的强大力量。同时，津投资本所属天数集团、津投城运微信公众号，天数集团下属津投数藏平台专属抖音号等纷纷正式上线运营，进一步丰富完善津投系统新媒体矩阵。未来，津投资本将持续积极运营各新媒体平台，利用新渠道讲好津投故事，向社会各界发出勇毅前行的津投声音。



天数集团、津投城运公众平台

聚焦风险防治稳发展 落实合规工作 明确全面审计新认识

为贯彻市国资委法治工作、合规管理与审计监督管理工作部署，落实公司党委关于合规、审计条线管理的工作要求，进一步强化公司法律合规管理与审计监督管理职能，提升全系统风险防范意识与能力，津投资本于年内积极召开全系统合规与审计专项工作会议和合规管理联席会议。

长期以来，津投资本高度重视全面合规管理和审计工作，把法治建设纳入总体工作规划，对参股投资管理和“十项行动”政策落实开展跟踪审计，积极推进银行账户银企直联，实现应联尽联和动态监控，致力于履行合规管理“三道防线”职责，加强信息共享与工作协同，提升法律合规风险防范意识和能力，着力于在全系统合规与审计工作上形成合力、统一思想、提高认识，提升企业核心竞争力和治理能力现代化水平。



合规与审计专项工作会议现场



交流研讨现场

着眼风险防控 共绘国企治理新蓝图



交流研讨现场

为落实市国资委有关工作部署以及公司董事会工作要求，进一步推动所属企业内控建设，科学完善公司治理制衡机制，有效防控各类风险，津投资本于年内组织召开“风险管控质量工程”专项工作推动会，就分类分步推进内控建设和落实重点工作进行部署，推动全系统内部控制建设和有效实施，不断形成建设合力、专业合力、监督合力，保障公司总体战略目标实现，助力公司实现高质量发展，彰显了津投资本在履行社会责任方面的决心和行动。

会上，津投资本分享了完善公司治理、加强董事会建设、规范运行及构建合规审计体系的经验。与会企业就防风险进行了深入交流，一致认为董事会防风险是重要职责，需立足实践，探索规律，全面提升董事会建设质量，互学互鉴，共谋国企治理新篇章。

捌 / 保障民生运行

习近平总书记在党的二十大报告中指出：“必须坚持在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往”“我们要实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益，紧紧抓住人民最关心最直接最现实的利益问题，坚持尽力而为、量力而行，深入群众、深入基层，采取更多惠民生、暖民心举措，着力解决好人民群众急难愁盼问题，健全基本公共服务体系，提高公共服务水平，增强均衡性和可及性，扎实推进共同富裕”。

在市委、市政府和市国资两委的指导和支持下，津投资本及子公司城运发展、津投城开等以“保障民生”为重点，以开展住房租赁、盘活土地房产、助力城市改造等专项行动为主要抓手，充分发挥国企责任，着力提高在保障民计民生大局中的服务担当，勇担使命，积极参与应急救援，践行公益慈善，当好城市建设运行和民生保障的压舱石。



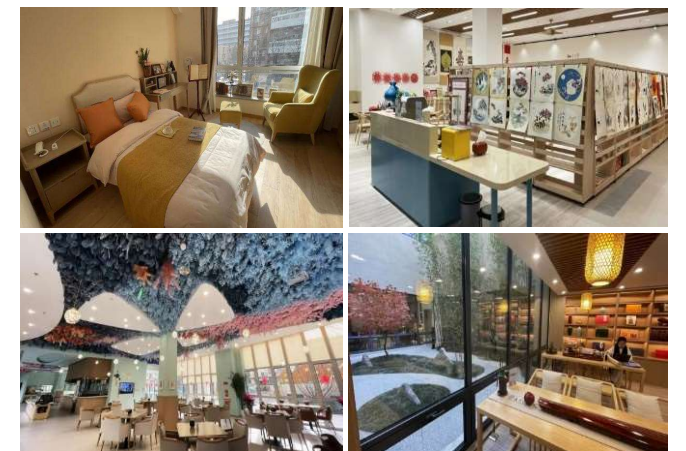
履行社会责任有作为 建设康养社区 探索养老服务新形式

津投资本积极承担国企责任，践行健康老龄化的指导思想，于北京丰台区方庄社区投资建设了北京芳华里家庭养老社区，着力增进民生福祉，充分体现了民生工程中的国企担当。芳华里康养社区坐落于北京市方庄社区，建筑规模约2万平方米，于2023年1月开业试运行，是三环内新建的稀缺中高端养老社区。芳华里以国际化的CCRC养老模式为基础，打造CCRC home长者友好型退休生活社区，配备了完备的医疗、护理、餐饮、娱乐、健康管理等服务体系，让老年人在享受机构抱团养老各种便利的同时，又可以根据每个人身心状态的不同享受更加个性化的居家养老服务。



津投资本参与芳华里文娱活动场景

芳华里共有居室177间，从40平方米开间到80平方米套间不等。区别于传统养老院，芳华里突出“养老社区”概念，居住在此的老人进出不用“请假”，各类体验活动也同步向周边社区老年人开放。在一共7层的空间里，地下1层和地上1层是共享区域，设置了养老餐厅、小剧场、茶室、画展等多个空间。每周四下午，小剧场都会安排一场电影，70周岁以上老人和附近的芳星园一区居民可以免费观影。开放的运营模式避免让养老社区成为“老人孤岛”，同时也填补了方庄地区养老服务的短板。



芳华里康养社区内景

执手公益组织 共践低碳环保新理念

津投资本积极践行低碳环保的生活理念，始终保持公益之心，积极举办线下活动增进交流。如年内举办了“壳壳市集”二手物品交换公益活动，邀请自闭症儿童爱心公益组织展出和公益义卖自闭症儿童手工作品，并现场评选最美摊位。活动以闲置物品为载体，通过二手交换的方式引导更多人关注环境，践行“零废弃”理念，同时为自闭症儿童群体送去了关爱，让企业充满人情味，温馨感。



“壳壳市集”活动现场

协助防汛抗洪 实施民生稳定新举措

津投资本所属天科数创公司是天津市轨道控制中心、天津市交通管理大数据平台和电子警察平台等项目的建设和运维单位，在促进智能交通领域高质量发展方面，发挥了顶梁柱的作用，在行业中具有相当重要的地位。例如在2023年度天津马拉松赛事期间，天科数创协助承担了交通疏导职责，确保了重大民生项目平稳有序。



东淀蓄滞洪区航拍影像



天科数创与公安部门配合开展工作

同时，天科数创利用自身技术特点，在2023年防汛抗洪工作中，积极承担了国企使命，保障了天津民生的稳定运行。在党委组织领导下，天科数创充分发扬国有企业“迎难而上，勇于担当”的精神，深入挖掘自身

“无人机+AI”产品应用优势，发挥无人机适应能力强、覆盖范围广的特性，积极配合天津市公安局西青分局开展防汛抗洪工作，充分彰显了国企“姓党为民”的政治本色。

在夏季防汛抗洪工作中，天科数创无人机团队运用无人机设备，拍摄东淀蓄滞洪区的视频素材并采集航拍数据，同时开启视频直播，向指挥中心实时回传现场情况，为防汛抗洪调度决策提供了有力支撑。此外，团队利用无人机开展汛情区巡检工作，有效减少了巡检视线盲区，降低了巡检人员的安全风险，大幅提升了防汛抗洪工作效率，用科技保障人民生命财产安全，践行国企担当。

办好民生实事 争创津门外埠新价值

津投资本年内制定“民呼我为、擦亮窗口”为民服务工作方案，将12345平台热线办理事项纳入对所属企业年度综合管理考核指标。截至年底，年内列入为民服务清单的45项事项，均已办结并获得满意评价。其中子公司天数集团天津社保CA服务团队由于出色的业务水平，优质的服务态度，成功入围2023中国（天津）网络文化节“天津榜样2023为人民服务杰出团队”候选名单。



天津CA团队服务办理现场

天津社保CA服务团队（以下简称“CA团队”）成立于2018年，共有38名成员，主要业务为向企业提供员工社保认证服务。自成立以来，CA团队始终坚持以服务为本，以企业需求为导向，采用先进的加密技术和严格的安全管理措施，为企业提供安全、可靠的数字证书服务。五年来，CA团队在天津市共计21个社保分中心设立业务受理窗口，提供7*8小时电话咨询服务，每年为20余万户企业提供社保认证相关服务，不仅在信息安全领域取得了显著成绩，更为我市电子政务发展做出了积极贡献，凭借卓越的表现赢得了广泛的社会赞誉。



厄立特里亚国卫生部国际援助项目最高荣誉证书

此外，津投资本所属外经集团年内执行了厄立特里亚奥罗特医院第八期技术援助项目，为当地医院提供运维保障服务和医疗设备培训等工作，被授予国际援助项目最高荣誉证书。津投系统将以此为契，不断开创援外事业发展新局面，以实干担当引领队伍高质量发展。

维护服务大局显担当

保障租赁住房 承担平台运营新任务

年内，在津投资本大力支持与指导下，城运发展按照我市租赁住房贷款支持计划部署要求，短时间内形成了承接我市租赁住房平台实施主体的运营思路 and 方案，得到了市国资委、市住建委、市金融局等市级相关部门的高度认可，成功获得实施主体资格。自启动租赁住房贷款支持计划以来，城运发展走遍我市15个区，共对接32家企业，现场考察54个项目，经讨论分析，最终确定前二批9个收购项目。首批资产包收购6个项目，资产收购金额总计约23.6亿元，均为市属国企持有资产，帮助兄弟国企盘活了存量，提供了流动性支持。在充分调研我市租赁住房市场基础上，城运发展规划了“三步走”战略，一是对标先进市场化经营主体，研究制定项目运营方案；二是结合产品理念、产品定位和文化内涵形成“里仁”、“青云”、“东山”三大产品线；三是探索多元化服务，以津投广场自营餐厅、自动售货等为试点，探索创建配餐服务、健身服务、汽车消费、节能服务、物流服务、教育服务等业态，提供全方位配套服务。自获得实施主体资格以来，城运发展致力于为天津新青年、新市民提供舒适便捷的多种类居住体验，让更多的优秀青年在充分释放自身价值的同时实现安居乐业，真正做到“此心安处是吾乡”，让人民群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

部署天开高教 展现科创园区新风貌

城运发展配合宏达公司融资6.2亿元，作为首付款收购天开园资产，并组织津投城开完成天开园一期工程项目装修和提升改造。承接项目后，津投城开派驻工作人员与各相关单位通力配合，牢固树立安全发展理念，坚持每日例会制度，实现质量目标分级管理，全面排查安全风险隐患，健全完善应急工作预案，在保障施工安全的同时抢抓工期，组织总包单位每日安全巡检，盯紧工程进度，及时解决设计、施工和监理等方面存在的问题，全力推进天开园一期工程项目装修及提升改造工程进度，确保如期完成精装验收、消防验收和景观提升工程，体现了津投城开工程项目管理的专业素养，充分展现新时期“国资铁军”的崭新风貌。



天开科教园

同时，津投城开所属资管运营公司承担了天开园的物业服务工作，入驻项目之初，公司从领导到项目人员常驻现场，发扬“5+2”“白加黑”精神，克服诸多历史遗留问题，结合实际情况制定了供水、供电、消防等保障措施，逐个节点排查隐患，24小时值班巡察，全力筹备开园活动当天现场各项保障工作，出色处理了各类紧急问题，确保天开园如期精彩亮相。

未来，津投资本及所属各子公司将积极承担相关楼宇营销及二期项目管理工作，为资产存量盘活津投力量。

玖 / 关切员工福祉

习近平总书记在党的二十大报告中指出，“必须坚持在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往”。为深入贯彻落实党的二十大报告中提出的“增进民生福祉，提高人民生活品质”重要要求，构建和谐劳动关系势在必行。

津投资本以促进企业发展、维护职工权益为目标，坚持稳中求进工作总基调，在更大范围、更广层次、更多内容上不断丰富和发展和谐劳动关系创新实践，使职工的学习与成长得到坚实的支持。



深化职工关怀 开展团队建设新实践

在二十大精神引导下，津投资本重视人才自主培养，加快建立人才资源竞争优势。把人才作为支撑发展的第一资源，不断改善人才发展环境、激发人才创造活力，津投资本力争培养造就一支规模宏大、结构合理、素质优良的创新人才队伍。如组织员工开展商务礼仪与高效沟通专题培训，引导员工内强素质、外树形象。培训通过理论讲解、案例分析、互动讨论、角色扮演等多种形式，模拟了商务接待、会议筹办、客户拜访等常见工作场景，进一步规范了职工的商务礼仪行为，提升了津投队伍的沟通交流技巧。

同时，津投资本打开人才培养思路，向外开展“星耀实习生”计划，有计划有步骤地瞄准优秀大学生资源，着手引进优质人才“幼苗”，为公司发展注入活水。

向内发掘队伍内部先进集体及个体的榜样作用。在2023年度经济运行分析会上，津投资本表彰了津投资本系统2022年度优秀单位及个人，授予天津物产集团有限公司“津投系统优秀领导班子”荣誉称号，授予邢泽浩等三名同志“津投优秀企业经营者”荣誉称号，授予杨帆等三名同志“津投优秀管理干部”荣誉称号，授予王凯等八名同志“津投优秀员工”荣誉称号，并号召津投全体干部职工以先进典型为标杆，担当作为、锐意进取。



培训活动现场



员工大会表彰现场

深化职工关怀 开展团队建设新实践

此外，津投资本始终关心着职工干部的心理健康。为营造团结和谐向上的工作氛围，津投资本开展了形式多样的文娱活动，增添工作与生活的乐趣。例如，在“三八”国际妇女节期间，为表彰女职工们过去一年对公司发展做出的卓越贡献，津投资本本部工会组织举办致敬“她力量”主题咖啡体验活动，使女职工们放松了身心，陶冶了情操，能够以崭新的风貌和昂扬的斗志投身于各项工作中去，为津投资本事业的新发展贡献力量。



活动现场



所属重点子公司简介

天津数字经济产业集团有限公司

天津数字经济产业集团有限公司（简称“天数集团”）成立于2023年1月，是天津国有资本投资运营有限公司全资子公司，注册资本1.5亿元人民币，在职员工800余人。天数集团定位为津投资本数字经济业务的承接载体和重点培育的经济增长点，在整合津投资本系统内天津市中环系统工程有限责任公司、天津市天科数创科技股份有限公司、天津市先行多媒体网络技术有限公司、天津数字认证有限公司、天津市电子计算机研究所有限公司等数字经济产业资源的基础上组建成立。依托在云计算、区块链、AI等新一代信息技术领域积累的产品和经验，积极布局企业数字化转型、智慧城市建设、人工智能、数字资产等领域，业务涵盖系统集成、软件开发、咨询服务、数据服务、保障运维等信息化和数字化全过程。以科技创新为驱动，争当发展新质生产力的“排头兵”，致力于打造数字城市综合解决方案提供商，助力国资数字产业快速发展。

天津城市运营发展有限公司

天津城市运营发展有限公司于2022年11月成立，注册资本20亿元。立足“资产管理”主业方向，秉承以“人”为本、打造“城市运营服务商”和“美好生活服务商”的经营理念，聚焦提升改造、商业运营、物业管理三大重点发展方向，以产品+服务“双轮”驱动、数字化底座+精细化管理“双核”赋能，打造商业与产业地产开发、产业导入、商业运营及设计咨询等为一体的城市运营服务平台。

天津津投城市开发股份有限公司

天津津投城市开发股份有限公司（股票代码600322），是天津市最早成立的房地产综合开发企业、国家房地产开发一级资质企业，也是天津市第一批股份制试点企业之一，2001年在上海证券交易所成功上市，是天津市首家房地产行业上市公司。始终致力于天津城市开发建设和保障性住房体系建设，同时扎实推进苏州等外埠项目的开发建设。现已成为以房地产开发经营为主，物业管理为辅，集商品房销售、商业资产运营和建筑材料经营为一体的大型综合性房地产企业。曾先后五次荣获“广厦奖”，四次获得“中国土木工程詹天佑优秀住宅小区金奖”。近年来，公司还荣获中国环渤海房地产企业社会责任奖、中国房地产上市公司综合实力百强企业、中国房地产上市公司社会价值典范、全国五一劳动奖状等各类重量级奖项。

天津国弘企业管理有限公司

天津国弘企业管理有限公司成立于2017年12月，注册资本100万，是天津国有资本投资运营有限公司（以下简称“津投资本”）特殊资产管理板块的重要实施主体。积极融入津投资本“生态圈”建设，在津投资本统筹下与兄弟单位密切协同，致力于推动特殊资产行业发展。作为天津市国有企业改革过程中剥离要素的重要承接主体，坚决贯彻落实市委市政府、市国资委和津投资本党委的重要工作部署，充分发挥特殊资产综合服务商职能，防范化解区域金融风险，助推市属区属国企改革，优化国企布局和调整，把盘活处置特殊资产作为国有资产保值增值以及防范债务风险、筹集建设资金、优化资产结构的重要手段，实现各国国有企业高质量发展，重点培育和拓展特殊资产管理与处置、企业管理、资产管理相关的咨询服务三大核心业务，为津投资本打造优秀国有资本运营公司贡献力量。

所属重点子公司简介

天津国资融资租赁有限公司

天津国资融资租赁有限公司成立于2017年6月，是经商务委、市国税局审批设立的天津自贸区第6批内资融资租赁试点企业之一。注册资本10亿元人民币，为天津国有资本投资运营有限公司全资控股企业。经营范围为融资租赁业务。始终坚持合规经营、守法经营，充分发挥在地域特点、产业政策、业务模式等方面优势，以保障国有资产安全、保值增值为经营宗旨。通过建立现代企业制度、规范化的运作流程、科学的管理方法、先进的企业理念塑造企业核心竞争力，实现公司价值的最大化，创造良好经济和社会效益。

天津国资股权投资私募基金管理有限公司

天津国资股权投资私募基金管理有限公司成立于2017年5月，注册资本1.2亿元，是中国证券投资基金业协会登记的私募股权、创业投资基金管理人，登记编号P1072181。业务类型包括私募股权投资基金、私募股权投资类FOF基金、创业投资基金、创业投资类FOF基金。截止目前，设立的天津津投盈鑫股权投资合伙企业（有限合伙）已通过中国证券投资基金业协会产品备案。依托国资运营平台资源集聚优势，发展股权投资业务。遵循“基金主导+改革重组+引进行业龙头+国资适时退出”的思路，撬动社会资本，在国资改革、产业升级等领域拓展基金业务。作为天津国有资本投资运营有限公司系统内从事股权投资业务的专业子公司，重点围绕战略新兴产业以及不良资产处置等方向开展业务。

天津市万博咨询有限公司

天津市万博咨询有限公司成立于1997年7月，注册资本金15.37亿元，是天津国有资本投资运营有限公司“投行+基金”板块重点子企业，与天津万博投资管理有限公司一体化运营，主营业务为资本市场服务与咨询业务。多年来，深耕资本市场，积极落实市委市政府“上市企业三年倍增行动计划”及市国资委对上市公司高质量发展的工作要求，坚持以区域深耕和投研驱动为核心战略，深度对接天津本地上市公司，全力推动资本市场服务走深走实。充分发挥“国资智库”作用，围绕提升核心竞争力、增强核心功能，重点开展战略规划、国企改革和老字号振兴专题等三类咨询业务，为做强做优做大国有资本和国有企业提供智力支持。

天津津投绿能科技有限公司

天津津投绿能科技有限公司于2023年5月30日成立，注册资本金8000万元，是天津国有资本投资运营有限公司的全资子公司。以能源行业为重点拓展方向，聚焦新能源、科技等领域，通过狠抓新型能源转型、能源行业数字化转型等政策机遇期，不断深挖产业链上下游客户资源，积极融入津投资本“生态圈”建设，充分发挥自身专业优势，广泛开展绿色能源、科技环保、供应链管理、民生消费等业务，着力打造绿色产业运营服务平台。

读者反馈

尊敬的读者：

感谢您阅读《天津国有资本投资运营有限公司2023年度社会责任报告》，为向您及其他利益相关方更有价值的企业ESG信息，请您协助我们完成反馈意见表中的相关问题，并通过以下方式反馈给我们，以帮助我们在今后进一步提升ESG工作水平。

电话：+86 22 2354 6288

传真：+86 22 2354 6289

邮箱：qyyyb@tjscim.com

1 对于津投资本而言，您的身份是：

- ☐员工
- ☐客户
- ☐供应商
- ☐监管机构
- ☐媒体
- ☐其他：_____

2 您对本报告的评价是：

- ☐很好
- ☐较好
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

3 您认为本报告

结构：

- ☐很好
- ☐较合理
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

版式设计：

- ☐很好
- ☐较好
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

信息披露：

- ☐很好
- ☐较好
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

可读性：

- ☐很好
- ☐较好
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

4 您所关注的信息在本年度社会责任报告中是否都有所体现

- ☐是
- ☐否
- （您还希望看到哪些信息_____）

5 对我们的社会责任报告或ESG工作有哪些意见或建议？



.....
电话: +86 22 2354 6288

传真: +86 22 2354 6289

网址: <http://www.tjscim.com>

地址: 天津市南开区水上公园东路 8 号水云华庭 1 号楼

.....
本报告最终解释权归天津国有资本投资运营有限公司所有



津投公众平台